**รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

**ประจำปี 25๖1**

**(รอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑)**

****

**องค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว**

**อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร**

**คำนำ**

 ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

พ.ศ.2548 หมวด 6 (ข้อ 29) และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.2559 (ข้อ 13) และ (ข้อ 14) ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการการติดตามและประเมินผลพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

 ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ (รอบเดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑) เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้วทราบ และหวังว่าเป็นรายงานผลการติดตามฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

**สารบัญ**

 **หน้า**

**ส่วนที่ 1 บทนำ 1**

**ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล 15**

 **-แผนการดำเนินกิจกรรม/โครงการ 20**

**ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล 30**

 **-แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตรง 30**

 **-แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานของ อปท. 31**

 **-แบบที่ 3 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ 38**

**ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ 42**

**ส่วนที่ 5 ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan 43**

#

# ส่วนที่ 1

**บทนำ**

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการติดตามและประเมินผล

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแผนที่มีลักษณะและองค์ประกอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งแสดงถึง วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด อำเภอ และแผนชุมชน

แผนพัฒนาสามปี ซึ่งเป็นแผนที่มีลักษณะและองค์ประกอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปีโดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

แผนการดำเนินงาน ซึ่งเป็นแผนการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงถึงรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น

โครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้

**1.1 ความสำคัญของการติดตามประเมินผล**

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

2

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรงงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมารรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี

การติดตามประเมินผลเป็นการตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรมตามโครงการหนึ่งๆ นั้น อยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้ตามแผนหรือไม่ ส่วนการประเมินผลเชิงลึกนั้นเป็นการตรวจสอบว่า ผลการดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ผู้จัดทำแผนได้วางไว้หรือไม่

การติดตาม (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน เป็นการติดตามเพื่อให้ทราบความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ ที่ไดรับงบประมาณและไดบรรจุไวในแผนดำเนินงานประจำปีและในกรณีที่พบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน จะได้พิจารณาแนวทางในการแกไขปรับปรุงให้โครงการต่างๆ สำเร็จลุล่วงไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การติดตามสามารถแบ่งออกเป็นประเภทต่างๆ ได้ดังนี้

1. การติดตามผลการดำเนินงาน (performance monitoring) เป็นรูปแบบของการติดตามที่พิจารณาว่าปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรของโครงการ (input) ชนิดใดที่สามารถใช้ได้สอดคล้องกับงบประมาณและตารางเวลาการดำเนินงานที่ตั้งไว้ รวมถึงการพิจารณาผลผลิต (output) ตามวัตถุประสงค์ของโครงการว่าผลิตออกมาได้ตรงตามเวลาที่กำหนดไว้ และเกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลในการใช้ต้นทุนมากน้อยเพียงไร นอกจากนี้ ยังอาจพิจารณาว่าผลประโยชน์จากโครงการได้ตกอยู่กับกลุ่มเป้าหมายหรือไม่ performance monitoring ถูกใช้เพื่อปรับปรุงโครงการ โดยการให้ข้อมูลย้อนกลับสู่ผู้บริหารโครงการถึงตัวชี้วัด (indicators) ผลการดำเนินงานโครงการ ทำให้สามารถตรวจสอบปัญหาและแก้ไขได้ทันที

3

2. การติดตามขั้นตอนการดำเนินงาน (process monitoring) เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกลไกการดำเนินงานโครงการโดยทำการวิเคราะห์กระบวนการดำเนินงานในแง่มุมต่างๆ อันได้แก่ การรับรู้โครงการของกลุ่มเป้าหมาย และการดำเนินงานโครงการสู่ผู้ได้รับประโยชน์จากโครงการเหล่านี้ ความมีประสิทธิภาพของการติดต่อสื่อสารและการเชื่อมประสานระหว่างหน่วยงานปฏิบัติงานกับผู้รับประโยชน์ ความรวดเร็วและต้นทุนของกลไกการดำเนินงาน คุณภาพของผลผลิตที่วัดออกมาได้ การเปรียบเทียบทางเลือกวิธีการอื่นๆ ที่เป็นไปได้ การประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้น

การประเมินผล (Evaluation) เป็นการรวบรวมผลการติดตามความก้าวหน้าของโครงการและการประเมินผลโครงการของทุกส่วนราชการเพื่อวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงาน ผลที่ได้จากการประเมินผลจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการติดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้การติดตามและประเมินผล จึงเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปปรับปรุงและตัดสินใจต่อไป โดยมีการประเมินผล 2 ประเภทไดแก

1. การประเมินผลเชิงปริมาณ เป็นการประเมินผลความสำเร็จในการดำเนินงานและการใช้งบประมาณในแต่ละโครงการโดยพิจารณาจากเป้าหมายของโครงการที่ไดกำหนดไวในแผนดำเนินการและจำนวนงบประมาณที่ไดใช้จ่ายจริง

2. การประเมินผลเชิงคุณภาพ เป็นการประเมินผลความสำเร็จของโครงการที่มีลักษณะเป็นการประเมินผลความสำเร็จของเป้าหมายเชิงคุณภาพที่ไดกำหนดไวในแผนพัฒนาสามปี

การประเมินโครงการมีความสำคัญและคุณค่าหลายประการ คือ

1. เป็นภารกิจที่สำคัญของระบบการวางแผนและการบริหารแผน/โครงการ ที่มีส่วนสำคัญในการควบคุมคุณภาพงาน ทั้งนี้เนื่องจากการประเมินโครงการเป็นการตรวจสอบและควบคุมชนิดหนึ่งซึ่งดำเนินงานอย่างมีระบบทุกส่วนของโครงการและปัจจัยทุกชนิดที่ใช้ในการดำเนินงานทั้งปัจจัยนำเข้า (inputs) กระบวนการ (process) และผลงาน (outputs) จะได้รับการตรวจสอบทุกขั้นตอน และนำมาซึ่งข้อมูลที่จำเป็นอันเป็นข้อมูลย้อนกลับที่จะนำมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงาน เพราะนอกจากนี้จะชี้ให้เห็นข้อบกพร่องของการปฏิบัติงานแล้วยังชี้ให้เห็นผลการปฏิบัติงานซึ่งไม่สามารถทราบได้จากกระบวนการวางแผน

2. เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถปรับปรุงระบบการวางแผนและบริหารแผนด้วยการให้ข้อมูลที่ต่อเนื่อง ทำให้สามารถปรับสภาพการปฏิบัติให้เข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง สามารถควบคุมแผนและโครงการให้เป็นไปตามทิศทางที่กำหนดไว้

3. การประเมินช่วยให้การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างคุ้มค่าหรือเกิดประโยชน์เต็มที่ ทั้งนี้ เพราะการประเมินโครงการจะต้องวิเคราะห์ทุกส่วนของโครงการ ข้อมูลใดหรือปัจจัยใดที่จะเป็นปัญหาจะได้รับการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สามารถปฏิบัติได้หรือใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม คุ้มค่า ทรัพยากรทุกชนิดจะได้รับการจัดสรรให้อยู่ในจำนวนหรือปริมาณที่เหมาะสมเพียงพอแก่การดำเนินงาน

4. การประเมินโครงการมีส่วนในการสร้างขวัญกำลังใจให้ผู้ปฏิบัติงานตามโครงการ เพราะการประเมินโครงการมิใช่เป็นการควบคุมบังคับบัญชาหรือสั่งการ แต่เป็นการศึกษาวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงแก้ไขและเสนอแนะวิธีการใหม่ๆ เพื่อใช้ในการปฏิบัติโครงการ ย่อมจะนำมาซึ่งผลงานที่ดี เป็นที่ยอมรับของผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งปวง โดยลักษณะเช่นนี้ย่อมทำให้ผู้ปฏิบัติมีกำลังใจ มีความพึงพอใจและมีความตั้งใจกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติงานต่อไปและมากขึ้น ฉะนั้นจึงกล่าวได้ว่าการประเมินโครงการมีส่วนสำคัญในการสร้างขวัญ กำลังใจและความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

4

การติดตามและประเมินผลแผน สรุปได้ดังนี้

1. เป็นการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินผลทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่า แผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปของแผนนั้น ดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิดแต่เพื่อเป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด

2. เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่และมีความสอดคล้องตามบทบาท อำนาจและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่

การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้ในโครงการ (inputs) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผล ก็คือจะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปีใหม่ หรือปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐ หรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการ ในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลและหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญสุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

**1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

1. เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและการบริหารมากน้อยเพียงใด โดยเฉพาะการใช้ทรัพยากรบุคคล งบประมาณ ตลอดจนอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ

2. เพื่อการปรับปรุงแผนงาน การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าแผนงานต่างๆ ที่กำหนดขึ้นมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด

3. เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ

4. เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม

5. เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน การประเมินผลตั้งแต่จุดเริ่มต้นของแผนงานจนกระทั่งจุดสุดท้ายของแผนงานจะทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร

6. เพื่อการพัฒนาแผนงาน การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง strengths) จุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง จุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร

5

7. เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน การประเมินผลโครงการนั้นเป็นเครื่องมือที่จะทำให้ผู้สนับสนุนทางการเงินได้ทราบว่า ผลการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่ต้องปรับปรุงแก้ไขหรือไม่

8. เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น การประเมินผลมีบทบาทสำคัญที่จะบอกว่าแนวคิดริเริ่มใหม่นี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

9. เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ หรือให้การสนับสนุนโครงการหนึ่งและยกเลิกอีกโครงการหนึ่ง

**1.3 ขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาสามปี ดังนี้

1.1 การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาสามปี ดังนี้

 (1) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด

 (2) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน

 (3) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล (Monitoring)

 (4) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)

 (5) ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)

 (6) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

 (7) การประเมินผลกระทบ เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวบยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาสามปีก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปีได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

1.2 การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการ ตามแผนพัฒนาสามปี อาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

 (1) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Effectiveness Evaluation)

 (2) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Effectiveness Evaluation)

 (3) การประเมินผลการทบ (Impact Evaluation)

6

1.3 แนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม การติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ทั้งในระดับหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล/องค์กร/หน่วยงานต่างๆ ล้วนมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสิ่งแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน

 1.3.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมิน และกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

 1.3.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เป็นการตรวจสอบ ประเมิน และกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพภายในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสการพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น

 1) การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (Value-Chain Analysis) ห่วงโซ่แห่งคุณค่านี้ เป็นการเชื่อมโยงของกิจกรรมต่างๆ ที่เกิดขึ้นในท้องถิ่น ที่สร้างคุณค่าด้านการพัฒนาหลายมิติ

 2) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (Scanning Functional Resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน ไม่ว่าจะเป็นสำนักงานปลัด กองคลัง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กองการศึกษา กองช่าง เป็นต้น

ขั้นตอนที่ 2 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาสามปี ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ 3 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาสามปี ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนการดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

ขั้นตอนที่ 4 รายงานผลและเสนอความคิดเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ขั้นตอนที่ 5 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาสามปี และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัดได้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 ข้อ 28 ได้กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

7

1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน

2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

3. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน

4. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

ซึ่งคณะกรรมการฯ อาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานขึ้นเพื่อช่วยในการติดตามและประเมินผลได้ตามความเหมาะสม โดยการที่คณะกรรมการมาจากหน่วยงานหลายฝ่ายนี้ จะทำให้การติดตามและประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและผลของการประเมินสามารถวัดผลบรรลุและวัดความสำเร็จของโครงการเพื่อนำไปใช้ในการแก้ไขหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานของโครงการได้อย่างแท้จริง

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความคิดเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยส่วนรวม และเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาล กระทรวงมหาดไทยอาจจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม

**1.4 เครื่องมือการติดตามและประเมินผล**

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

1. กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ข้อ 29

2. กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) ความสอดคล้อง (Relevance) ความเพียงพอ (Adequacy) ความก้าวหน้า (Progress) ประสิทธิภาพ (Efficiency) ประสิทธิผล (Effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นต้น

3. กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น ทั้งในระดับหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่าหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล/องค์กร/หน่วยงานต่างๆ ล้วนมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสิ่งแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน

(1) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมิน และกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

8

(2) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เป็นการตรวจสอบ ประเมิน และกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพภายในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสการพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (Value-Chain Analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (Scanning Functional Resources) เป็นการวิเคราะห์ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล ต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล กำหนดห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ ดังนี้

1. ระเบียบ ในการติดตามและประเมินผล ควรมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

 1.1 ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล อันได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบแผนยุทธศาสตร์ ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ในท้องถิ่นนั้นๆ

 1.2 เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมืออุปกรณ์หรือสิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดขึ้นซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวอาจเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนยุทธศาสตร์ อาจเป็นแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ แบบทดสอบ แบบวัดความรู้ แบบบันทึกข้อมูล แบบวัดความรู้ แบบบันทึกการสังเกต แบบตรวจสอบ บันทึกรายการ เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ หรือการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่นนั้นๆ

 1.3 กรรมวิธี อันได้แก่ วิธีการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นการตรวจดูหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น เอกสารการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น ถนน แม่น้ำ ลำคลอง ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้างต่างๆ กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นเช่นไร เป็นต้น ซึ่งการกำหนดวิธีการเช่นนี้ต้องมีการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (Data analysis) ด้วย

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล จะต้องบรรยายวิธีการโดยรวม บอกว่าเป็นการติดตามและประเมินผลที่ไหน กลุ่มประชากรเป็นใคร ใช้เครื่องมืออะไร บอกถึงขั้นตอน การวิเคราะห์ข้อมูล การสรุปผล ผลของการติดตามและประเมินผลให้ภาพรวมโดยบอกว่าได้อะไร เป็นอย่างไร ปัญหาของแผนยุทธศาสตร์คืออะไร ตั้งข้อสังเกตอย่างไร

2. วิธีในการติดตามและประเมินผล

 2.1 การออกแบบการติดตามและประเมินผล เป็นการวางโครงสร้างเฉพาะ (structure) ของการวางแผนพัฒนาหนึ่งๆ และแนวทางการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน (plan) เพื่อให้สามารถตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อ

 1) มุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น

 2) อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้นได้

9

การออกแบบการติดตามและประเมินผลแผน เป็นเสมือนการที่สถาปนิกวางผังหรือรูปแบบของบ้านโดยรวมก่อนที่จะดำเนินการในรายละเอียดอื่นๆ ต่อไป ดังนั้น การออกแบบการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์จึงต้องมาก่อนการวางแผนปฏิบัติงาน (work plan) ก่อนการลงพื้นที่จริง การออกแบบการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์จึงเป็นการกำหนดกรอบโดยรวมของงานติดตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมต่างๆ ด้วย โดยต้องกำหนดประเด็นปัญหาการวางกรอบของผลกระทบ ตัวแปร การเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการสรุปผล

2.2 วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ การเก็บข้อมูลจึงเป็นส่วนหนึ่งของการแสวงหาข้อเท็จจริงเพื่อให้ได้ความจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนการใช้สถิติเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเพื่อสรุปประเด็นปัญหา แนวทางต่างๆ ที่เกิดขึ้น การเก็บรวบรวมข้อมูลถือได้ว่าเป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการค้นคว้าหาคำตอบ เนื่องจากถ้าได้ข้อมูลที่ไม่น่าเชื่อถือหรือเป็นข้อมูลที่ไม่มีคุณภาพ ย่อมส่งผลกระทบต่อการแปลความหมายและการสรุปผล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่มีผู้จัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measure) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่/บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือในการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วย การทดสอบและการวัด การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจ และเอกสาร

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ 1) การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ 2) การสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์โดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ 2 วิธี คือ

 3.2.1 การสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผลและผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

 3.2.2 การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลหลักบางคนในหมู่บ้าน/ชุมชน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่นๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

10

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้น ต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือการเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาดู หูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้น การสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท

 3.3.1 การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะที่เด่นคือ 1) มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียด 2) มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และชัดเจนมากที่สุด 3) เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด 4) ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน 5) ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน 6) จดบันทึกอย่างละเอียด

 3.3.2 การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกต และผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย แนวทางการพัฒนา พันธกิจ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**1.5 ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

1. ทำให้การปฏิบัติงานของหน่วยงาน สำนัก กอง ส่วนต่างๆ บุคคลที่รับผิดชอบได้ปฏิบัติงานสอดคล้องกัน ดำเนินการไปได้ตามระเบียบแบบแผนและเป็นระบบ เกิดการพัฒนาแบบองค์รวม ไม่แยกส่วนในการปฏิบัติงาน

2. ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสำเร็จทั้งในส่วนที่เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ แผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้

3. ทำให้วิธีการปฏิบัติตามนโยบายแห่งรัฐ นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ดำเนินการไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ในการพัฒนา

4. ทำให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ ในท้องถิ่น ได้ถูกใช้ไปอย่างมีประสิทธิภาพ ได้ประโยชน์เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด

5. เป็นการช่วยให้เกิดการควบคุมการรักษามาตรฐานในการพัฒนาท้องถิ่นให้ตรงกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ที่เกิดจากแผนพัฒนาสามปีและโครงการที่ดำเนินการ

6. ทำให้โครงการ กิจกรรม สามารถดำเนินการบรรลุผลสำเร็จได้ตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นและกฎหมายที่ได้กำหนดไว้

11

7. ทำให้สามารถกำหนดมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดในระหว่างกระบวนการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา และปรับปรุงแก้ไขได้ภายหลังการสิ้นสุดโครงการ

8. ทำให้ทราบปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นที่แท้จริง สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหา และแก้ไขปัญหาทันที เพื่อนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

9. สามารถช่วยให้การดำเนินงานตามแผนได้อย่างราบรื่น ทั้งยังสามารถปรับปรุงแก้ไขปัญหาอุปสรรคอย่างได้ผล หรือปรับแผนให้เหมาะสมมากขึ้น

10. ทำให้ทราบผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมอย่างชัดเจน อะไรประสบผลสำเร็จแล้ว สิ่งใดยังต้องทำต่อไป จำนวนเท่าไร อะไรจะต้องดำเนินการต่อ อะไรจะต้องยุติหรืออะไรอันจะต้องพัฒนาระยะยาว เป็นต้น ซึ่งจะนำไปสู่การเก็บข้อมูลเพื่อนำตัดสินหรือพิจารณาต่อไป

12

**ส่วนที่ 2**

**การติดตามและประเมินผล**

**2.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผล**

องค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) โดยได้จัดประชุมประชาคมท้องถิ่นเพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชนตามกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน โดยได้ประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.25๖๐ – 256๒) เมื่อวันที่ 2๙ มิถุนายน พ.ศ.255๙ และเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑ เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๖๐ และเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม ๒๕๖๐ จากการติดตามและประเมินผลโครงการที่ดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปี พ.ศ.25**๖๐** สรุปผลดังนี้

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **จำนวนโครงการ****ที่เสร็จ** | **จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ** | **จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก** | **รวม** |
| **จำนวน** | **ร้อยละ** | **จำนวน** | **ร้อยละ** | **จำนวน** | **ร้อยละ** | **จำนวน** | **ร้อยละ** | **จำนวน** | ร้อยละ |
| 1. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน | 14 | 13.46 | 2 | 1.94 | 19 | 18.27 | - | - | 35 | 33.65 |
| 2. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต | 18 | 17.30 | - | - | 10 | 9.62 | - | - | 28 | 26.92 |
| 3. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย | 2 | 1.92 | - | - | 9 | 8.66 | - | - | 11 | 10.58 |
| 4. ยุทธศาสตร์ด้านวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว | - | - | - | - | 1 | 0.96 | - | - | 1 | 0.96 |
| 5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม | 1 | 0.96 | - | - | 2 | 1.92 | - | - | 3 | 2.88 |
| 6. ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น | 4 | 3.85 | - | - | 2 | 1.92 | - | - | 6 | 5.77 |
| ๗. ยุทธศาสตร์ด้านนโยบายของรัฐบาล | 2 | 1.92 | - | - | 2 | 1.92 | - | - | 4 | 3.84 |
| ๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการองค์กร | 10 | 9.62 | - | - | 6 | 5.77 | - | - | 16 | 15.39 |
| **รวม** | 51 | 49.03 | 2 | 1.94 | 51 | 49.03 | - | - | 104 | 100 |

13

โครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.25๖๐-256๒) มีเป้าหมายการดำเนินงานในปี ๒๕๖๐ มีทั้งสิ้น 104 โครงการ

 \*โครงการได้รับการจัดสรรงบประมาณในปี 25๖๐ มีทั้งสิ้น 104 โครงการ

 \* ดำเนินการแล้วเสร็จ 51 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 49.03 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

 \* อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.94 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

 \* ยังไม่ได้ดำเนินการ 51 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 49.03 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

 จากแผนภูมิข้างต้นแสดงให้เห็นว่า ทั้ง ๘ ยุทธศาสตร์การพัฒนานั้น องค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว มีการพัฒนาในยุทธศาสตร์เรียงตามลำดับได้ดังต่อไปนี้

 อันดับที่ 1 คือยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มากที่สุด ถึงร้อยละ 34 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 อันดับที่ ๒ คือยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ร้อยละ 30 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 อันดับที่ 3 คือยุทธศาตร์ด้านบริหารองค์กร ร้อยละ 19 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 อันดับที่ 4 คือยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ร้อยละ 7 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 อันดับที่ ๕ คือยุทธศาสตร์ด้านจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย และยุทธศาสตร์ด้านนโยบายของรัฐบาล มีการดำเนินการเท่ากันคือ ร้อยละ 4 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 อันดับที่ ๖ คือยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และยุทธศาสตร์ด้านนโยบายสำคัญของรัฐบาล มีการดำเนินการเท่ากัน คือ ร้อยละ 2 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 อันดับที่ 7 คือ ยุทธศาสตร์ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว มิได้มีการดำเนินการแต่อย่างใด

๑๔

 จากแผนภูมิทั้ง ๘ ยุทธศาสตร์ องค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว สามารถปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) ได้ดังต่อไปนี้

 ยุทธศาสตร์ที่ 1 คือยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน แผนพัฒนา 35 โครงการ ดำเนินการได้ 16 โครงการคิดเป็นร้อยละ 30 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 ยุทธศาสตร์ที่ ๒ คือด้านคุณภาพชีวิต แผนพัฒนา 28 โครงการ ดำเนินการได้ 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 34 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 ยุทธศาสตร์ที่ ๓ คือยุทธศาสตร์การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อยแผนพัฒนา 11 โครงการ ดำเนินการได้ 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 ยุทธศาสตร์ที่ 4 คือยุทธศาสตร์ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว แผนพัฒนา 1 โครงการ ไม่ได้มีการดำเนินการแต่อย่างใด

 ยุทธศาสตร์ที่ ๕ คือยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ แผนพัฒนา 3 โครงการ ดำเนินการได้ 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 ยุทธศาสตร์ที่ ๖ คือยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นแผนพัฒนา 6 โครงการ ดำเนินการได้ 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 ยุทธศาสตร์ที่ ๗ คือยุทธศาสตร์ด้านนโยบายสำคัญของรัฐบาล แผนพัฒนา 4 โครงการ ดำเนินการได้ 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 ยุทธศาสตร์ที่ ๘ คือยุทธศาสตร์ด้านการบริหารองค์กร แผนพัฒนา 16 โครงการ ดำเนินการได้ 10 โครงการ ร้อยละ 19 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

15

**2.2 สรุปผลการติดตามและประเมินผลในช่วงสามปีที่ผ่านมา**

2.2.1 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2559

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว ได้ดำเนินงานตามโครงการต่างๆ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปีตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2557 - 2559 เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและสนองต่อความต้องการของประชาชน ตามพันธกิจ เป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กำหนดในแต่ละยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา เพื่อบรรลุตามวิสัยทัศน์ “พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมพื้นที่ ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิต อนุรักษ์และฟื้นฟูวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พร้อมกับพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพ สานนโยบายสู่ความสำเร็จ” ซึ่งสามารถสรุปผลที่ได้รับหรือผลที่สำคัญได้ดังนี้

**1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

- สามารถพัฒนาและปรับปรุงเส้นทางคมนาคมในหมู่บ้าน/ตำบล ให้ได้มาตรฐาน

 ประชาชนได้รับความสะดวกสบายในการสัญจร

- พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เช่น ด้านขยายเขต/ปรับปรุงซ่อมแซม

 ไฟฟ้าให้แก่ประชาชนได้รับบริการอย่างทั่วถึง ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ

 - พัฒนาและปรับปรุงขยายเขตประปา ก่อสร้างฝาย แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและ

 อุปโภค บริโภค มีภาชนะเก็บกักน้ำให้มีคุณภาพ เพียงพอและได้มาตรฐาน

**2. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

- ปรับปรุงภูมิทัศน์ และสภาพแวดล้อมภายในหมู่บ้าน/ตำบล มีความร่มรื่นสวยงาม

 เช่น ปลูกต้นไม้สองข้างถนน ฯลฯ

- สร้างจิตสำนึกในการดูแล และป้องกัน ในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

 - ร่วมมือร่วมใจกันจัดทำฝายกั้นน้ำเพื่อกักเก็บน้ำไว้ใช้ในช่วงฤดูแล้ง

 **3. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต**

 - จัดกิจกรรมด้านสังคม และสวัสดิการต่าง ๆ แก่เด็กในระดับปฐมวัย ระดับ

 ประถมศึกษา สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เพื่อพัฒนา

 คุณภาพชีวิตให้แก่ประชาชนดียิ่งขึ้น

- ส่งเสริม สนับสนุนการจัดกิจกรรมทางด้านกีฬาและนันทนาการ เช่น การจัดกีฬา

 ตำบล สนับสนุนอุปกรณ์กีฬา เป็นต้น เพื่อพัฒนาทางด้านร่างกายและจิตใจ

 - ให้การสนับสนุนการจัดการศึกษาแก่โรงเรียนภายในตำบล ในการเสริมสร้างศักยภาพ

 และคุณภาพของคนในท้องถิ่นมากยิ่งขึ้น

 - พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนโดยการพัฒนาบริการสาธารณสุขในด้านการป้อง-

 กันและรักษา ทำให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ปลอดภัยจากโรคภัยไข้เจ็บ

 - ส่งเสริมให้มีการป้องกันและระงับการแพร่ระบาดของโรคต่าง ๆ

**4. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การส่งเสริมวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว**

- มุ่งเน้นการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพของราษฎรในภาคเกษตร ให้มีรายได้จากการ

 ประกอบอาชีพเพิ่มมากขึ้นเช่นด้านส่งเสริมอาชีพด้านเศรษฐกิจพอเพียง

- ส่งเสริมอาชีพเสริมรายได้ เช่น การฝึกอาชีพทำดอกไม้จันทน์ และการผูกผ้าในงาน

- ส่งเสริมการลดต้นทุนในการผลิต โดยการใช้ปุ๋ยชีวภาพ และเทคโนโลยีวิทยาการด้าน

 การเกษตรสมัยใหม่

16

 **5. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ด้านศาสนา วัฒนธรรม และประเพณี**

 - ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านศาสนาและวัฒนธรรมจารีตประเพณีและ

 ภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้เป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของประชาชนในพื้นที่ให้คงอยู่สืบไป

- ส่งเสริม และสนับสนุนการจัดกิจกรรมงานรัฐพิธี วันสำคัญทางศาสนา และงาน

 ประเพณีต่าง ๆ ในท้องถิ่นให้คงอยู่สืบทอดต่อไป

 **6. การดำเนินงานการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน**

 - การส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและ

 ทรัพย์สิน

 - ปรับปรุงและพัฒนาการจัดระเบียบสังคม

 - การส่งเสริมและสนับสนุนการแก้ไข และป้องกันปัญหายาเสพติดในชุมชน

 - การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย

 - สนับสนุน ส่งเสริมให้หมู่บ้าน/ ชุมชน มีความเข้มแข็ง

 **7. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ด้านนโยบายของรัฐบาลและบริหารจัดการองค์กร**

 - พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่

 สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

* ปรับปรุงระบบการให้บริการแก่ประชาชนให้เป็นไปด้วยความถูกต้องรวดเร็ว

 หารจัดการละสนับสนุนการป้องการ และบรรเทาสาธารณภัยติดในชุมชนโปร่งใส และเป็นธรรมเป็นที่ยอมรับของประชาชน

* จัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้เพื่อเสริมศักยภาพในการให้บริการแก่ประชาชนมากยิ่งขึ้น
* ปรับปรุงพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ องค์การบริหารส่วน

ตำบลสามารถมีรายได้จากการจัดเก็บภาษีเพิ่มมากขึ้น

* รณรงค์และส่งเสริมการป้องกันยาเสพติด เช่นส่งเสริมการแข่งขันกีฬา
* เสริมสร้างจิตสำนึกและค่านิยมให้มีคุณธรรม จริยธรรมมิให้มีการทุจริต ปลูกฝังเยาวชนให้มีคุณธรรม จริยธรรม
* เสริมสร้างให้ประชาชนเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

**2.3 การประเมินผลสภาพทั่วไป**

2.3.1 การประเมินตามกรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

 **1.ปัญหาด้านศักยภาพ โครงสร้างพื้นฐานและการบริการสาธารณะ**

 1) โครงสร้างพื้นฐาน และระบบสาธารณูปโภคยังไม่ทั่วถึงและเพียงพอ เนื่องจากความจำกัด

 ด้านงบประมาณ

**การคาดการณ์ผลที่จะเกิดขึ้นในอนาคต**

 ตำบลหินแก้ว มีสภาพพื้นที่ที่เหมาะแก่การตั้งสถานประกอบการขนาดใหญ่ เนื่องจากเส้นทางการคมนาคมที่สะดวก ซึ่งมืพื้นที่ที่เป็นแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยใช้พลังงานชีวภาพ และมีสถานประกอบการขนาดใหญ่มาตั้งอยู่ในพื้นที่ ดังนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริมการลงทุน โครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคจะต้องได้รับการพัฒนาให้มีความพร้อมมากขึ้น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว จะต้องมีการจัดเก็บรายได้ให้ครบถ้วน ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น เพื่อนำรายได้มาพัฒนาท้องถิ่น

17

 **2. ปัญหาด้านการเมืองและการบริหาร**

 1) การมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ มีน้อย และการรับรู้ข้อมูล

 ข่าวสารของประชาชนไม่ทั่วถึง

**การคาดการณ์ผลที่จะเกิดขึ้นในอนาคต**

 เนื่องจากวิถีชีวิตที่เปลี่ยนไปของคนในปัจจุบันที่ต้องทำงานนอกบ้าน หรือนอกพื้นที่อยู่อาศัย ทำให้ความรู้สึกผูกพัน และโอกาสในการเข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ลดน้อยลง จึงขาดพลังในการขับเคลื่อนและพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งต้องอาศัยคนในท้องถิ่นเองเป็นผู้กำหนดทิศทางการพัฒนา และช่วยกันขับเคลื่อนให้มีการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องสร้างความตระหนักในการมีส่วนร่วมในพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในตำบลมากยิ่งขึ้น

 **3. ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

 1) ปัญหาการบุกรุกพื้นที่ป่า ป่าต้นไม้ถูกทำลาย เกิดสภาวะภัยแล้ง

**การคาดการณ์ผลที่จะเกิดขึ้นในอนาคต**

 ตำบลหินแก้ว เป็นพื้นที่ที่มีพื้นที่ป่าเป็นจำนวนมาก แต่เนื่องจากมีประชากรบุกรุกทำลายป่า เพื่อทำการเกษตร ทำให้พื้นที่ป่าลดลง สัตว์ป่าทางธรรมชาติลดลง จึงต้องมีการปลูกฝังให้ประชาชนเล็งเห็นคุณค่าในการปลูกป่าสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

**การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค ประเทศ และต่างประเทศในเรื่องที่ส่งผลกระทบต่อ**

**อบต. โดยวิเคราะห์ใน ๔ ประเด็น ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ**

**สิ่งแวดล้อม ด้านการพัฒนาภาคพื้นที่และชุมชน**

 **๑. ด้านเศรษฐกิจ**

 การเปลี่ยนแปลงกฎกติกาใหม่ของโลก วิกฤตเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ทั่วโลก

ปรับเปลี่ยนกฎกติกาในการทำธุรกิจทั้งด้านการค้า การลงทุน การเงิน การรวมกลุ่มของประเทศต่างๆ มีมาก

ขึ้น โดยเฉพาะในทวีปเอเชียจะรวมกลุ่มกันทางเศรษฐกิจมากขึ้น เพื่อส่งเสริมการค้า ให้สิทธิพิเศษระหว่าง

ประเทศภายในกลุ่ม และสามารถต่อรองกับประเทศนอกกลุ่มได้มากขึ้น การส่งเสริมให้เกิดความเคารพและ

รักษาศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยประเทศไทยมีการจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน

ดีขึ้น เศรษฐกิจในประเทศมีการขยายตัว การใช้พลังงานทดแทนมีมากขึ้น แต่ภาระหนี้สาธารณะสูง แนวทาง

การสร้างรายได้ของประเทศ มุ่งไปที่ภาคบริการและภาคอุตสาหกรรมที่ใช้ความคิดริเริ่มในการผลิต ภาคการ

เกษตรได้รับผลกระทบจากทรัพยากรธรรมชาติที่เสื่อมโทรม ต้องพึ่งปัจจัยการผลิตจากต่างประเทศ ทำให้มีต้น

ทุนการผลิตสูง พื้นที่มีจำกัดและถูกใช้ไปเพื่อกิจการอื่น แรงงานภาคการเกษตรมีแนวโน้มลดลง และการนำ

ผลผลิตทางการเกษตรไปแปรรูปทางอุตสาหกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเพื่อให้ได้ราคาที่สูงขึ้นยังมีน้อย

**๒. ด้านสังคม**

การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ประชากรสูงอายุจะเพิ่มขึ้น ทำให้ต้องจ้างแรงงานจากต่างประเทศเกิดการ

นำวัฒนธรรมของกลุ่มเข้ามาใช้ในประเทศนั้นๆ และวิธีการผลิตสินค้าจะเปลี่ยนจากการใช้แรงงานเป็นการ

ใช้ความรู้และเทคโนโลยีมากขึ้น เพื่อทดแทนแรงงานที่ขาดแคลน และจะมีค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพเพิ่ม ทำ

ให้เหลืองบประมาณ สำหรับการลงทุนพัฒนาด้านอื่น ๆ น้อยลง สำหรับประเทศไทยจะมีผู้สูงวัยเพิ่มขึ้น

18

จนกลายเป็นสังคมผู้สูงอายุในอีก ๑๕ ปีข้างหน้า ทำให้เกิดการขาดแคลนกำลังแรงงานในอนาคต ขณะที่

คุณภาพการศึกษามีปัญหา ทำให้การเพิ่มความสามารถของแรงงานทำได้ยาก สังคมเป็นแบบต่างคนต่างอยู่

และรับวัฒนธรรมต่างประเทศโดยไม่มีการกลั่นกรอง ทำให้คุณธรรมจริยธรรมเสื่อมถอย และครอบครัวขาด

ความอบอุ่น ขณะที่ชนชั้นกลางซึ่งมีความรู้ และเป็นกำลังแรงงานสำคัญ ยังเป็นกลุ่มก้อนที่ไม่เพียงพอที่จะ

ทำให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจ รายได้ของคนรวยกับคนจนต่างกันมาก นำไปสู่ความขัดแย้งในสังคม

แต่ความสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมที่นำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีของธุรกิจต่างๆ มีมากขึ้น

**๓. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศโลกมีแนวโน้มอุณหภูมิสูงขึ้น ส่งผลให้สภาพภูมิอากาศแปรปรวนเกิดภัย

พิบัติทางธรรมชาติบ่อยครั้ง ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตของภาคเกษตร การขาดแคลนอาหาร

และพลังงานของโลก แหล่งพลังงานจากน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่มีน้อยลง และประชากรโลกที่เพิ่มขึ้น แต่

พื้นที่เพาะปลูกและเทคโนโลยีมีจำกัด กระแสบริโภคนิยมทำให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างสิ้นเปลือง ไม่คุ้มค่า

และมีปริมาณของเสียเพิ่มขึ้นโดยไม่มีการกำจัดอย่างถูกวิธี

**๔. ด้านการพัฒนาภาค พื้นที่ และชุมชน**

มีปัญหาความไม่เท่าเทียมด้านรายได้ระหว่างภาค กรุงเทพมหานครและภาคกลางยังคงเป็นแหล่ง

จ้างงานหลักและมีบทบาทสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศ คนในชนบทในทุกภาคเปลี่ยนไปใช้ชีวิตที่

คล้ายคลึงกับคนเมือง การกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความล่าช้า เนื่องจากขาดการ

เตรียมความพร้อม ขณะที่ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศในรูปแบบต่างๆ เพิ่มขึ้น เกิดเครือข่ายการพึ่ง

ตนเองในหลายพื้นที่ แต่เศรษฐกิจชุมชนยังไม่เข้มแข็ง

2.3.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

 1. รัฐบาลไม่ได้กระจายอำนาจให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างแท้จริง กฎหมายระเบียบข้อบังคับขาดความยืดหยุ่น หรือไม่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจและบริบทของแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

 2. รัฐบาลมีการดำเนินนโยบายต่างๆ มากขึ้น อีกทั้งปัญหาและความต้องการของประชาชนมีจำนวนมาก แต่เนื่องจากถูกจำกัดด้วยอำนาจหน้าที่และจำนวนของงบประมาณจึงไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วนตามแผนที่วางไว้

 3. ห้วงระยะเวลาในการจัดสรรและการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลมีความไม่แน่นอนการดำเนินงานไม่สัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่กำหนด

19

**2.4 การประเมินผลยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา**

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสามปีเพื่อความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.2/ว 0600 ลงวันที่ 29 มกราคม 2559 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้แล้วเสร็จภายในสี่สิบห้าวันนับแต่วันที่ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปี สรุปผลดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ประเด็นการพิจารณา** | **คะแนนเต็ม** | **คะแนนที่ได้** |
| 1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา | **10** | **9.40** |
| 2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | **10** | **9.20** |
| 3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | **10** | **8.40** |
| 4. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา | **10** | **9.40** |
| 5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย | **60** | **53.80** |
|  5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ | 5 | 4.60 |
|  5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ | 5 | 4.40 |
|  5.3 จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ | 3 | 2.80 |
|  5.4 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง | 5 | 4.20 |
|  5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (3 ปี) | 3 | 3.00 |
|  5.6 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) | 4 | 3.40 |
|  5.7 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ | 5 | 4.80 |
|  5.8 มีงบประมาณที่ผ่านมา 3 ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง | 3 | 2.80 |
|  5.9 โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา 3 ปี ทุกโครงการ | 5 | 4.80 |
|  5.10 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | 5 | 3.80 |
|  5.11 ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ | 4 | 3.30 |
|  5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ | 5 | 4.40 |
|  5.13 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ | 5 | 4.40 |
|  5.14 หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท.03 และ แบบ ยท.04 | 3 | 3.00 |
| **รวม** | **100** | **90.10** |

20

**2.5 สรุปการบริหารงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖1**

 ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 20 เดือน กันยายน พ.ศ.๒๕60 ประกอบกับการอนุมัติจ่ายขาดเงินสะสมซึ่งผ่านความเห็นชอบของสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว เมื่อวันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ และงบประมาณจากเงินอุดหนุนเฉพาะกิจตามนโยบายของรัฐบาล จำนวน 2 โครงการ อีกทั้งการดำเนินงานจากหน่วยงานภายนอกซึ่งเข้ามาดำเนินการในรูปแบบของโครงการต่าง ๆ ซึ่งเป็นการทำงานแบบบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานเจ้าของงบประมาณ องค์การบริหารส่วนตำบล ชุมชน ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อชุมชน โดยชุมชน ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานโครงการ จำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

21

**บัญชีสรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน**

**ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ปี 25๖1 (รอบระยะเวลาเดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ - มีนาคม 2561)**

**องค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์การพัฒนา | จำนวนโครงการตามแผนดำเนินการ ปี 2561 | จำนวนโครงการที่เพิ่มเติม 25๖1 | จำนวนโครงการที่ปฏิบัติในปี 2561 |
| 1. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1.1 แผนงานเคหะและชุมชน1.2 แผนงานการพาณิชย์  | 121 | 7- | 91 |
| **รวม** | 13 | 7 | 10 |
| 1. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต
	1. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
	2. แผนงานงบกลาง
	3. แผนงานการศึกษา
	4. แผนงานการสาธารณสุข
 | 45111 | ---- | 418- |
| **รวม** | 21 |  | 13 |
| 3. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย 3.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน 3.2 แผนงานการรักษาความสงบภายใน | 13 | -- | -1 |
| **รวม** | 4 | - | 1 |
| 1. ยุทธศาสตร์ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน

พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว4.1 แผนงานการเกษตร4.2 แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ | -- | -1 | -- |
| **รวม** | - | 1 | - |
| 1. ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

5.1 แผนงานการเกษตร | - | - | - |
| **รวม** | - | - | - |
| 1. ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรมจารีตประเพณีและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น

6.1 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ | 4 | - | 1 |
| **รวม** | 4 | - | 1 |
| 1. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการองค์กร

6.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน6.2 แผนงานบริหารงานทั่วไป | 28 | -- | -4 |
| **รวม** | 10 | - | 4 |
| **รวมทั้งสิ้น** | 52 | 8 | 29 |
| **คิดเป็นร้อยละ** |  |  | **48.33** |

22

จากตารางข้างต้น สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี 2561 ทั้ง 7 ยุทธศาสตร์ ได้ตามแผนภูมิ

 จากแผนภูมิข้างต้นแสดงให้เห็นว่า ทั้ง ๘ ยุทธศาสตร์การพัฒนานั้น องค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว มีการพัฒนาในยุทธศาสตร์เรียงตามลำดับได้ดังต่อไปนี้

 อันดับที่ 1 คือยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มากที่สุด ถึงร้อยละ 45 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 อันดับที่ ๒ คือยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ร้อยละ 35 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 อันดับที่ 3 คือยุทธศาตร์ด้านบริหารองค์กร ร้อยละ 14 ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 อันดับที่ 4 คือยุทธศาสตร์ด้านจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย และยุทธศาสตร์ ด้านศิลปะ วัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น มีค่าเท่ากันร้อยละ ๓ ของโครงการที่ปฏิบัติทั้งหมด

 อันดับ 5 ยุทธศาสตร์ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว และยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ มิได้มีการดำเนินการแต่อย่างใด

23

 สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-พ.ศ.2564) ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี 2561 (รอบเดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561) จำนวนโครงการที่มีตามแผนดำเนินการ จำนวน 52 โครงการ ซึ่งประกาศใช้เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๐ และโครงการเพิ่มเติมตามแผนดำเนินการ (ฉบับที่ 1) จำนวน 8 โครงการ ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว สามารถปฏิบัติตามแผนพัฒนา ปี ๒๕๖1 ในรอบระยะเวลาเดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม 2561 ได้จริง จำนวน 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 48.33 ของโครงการที่ปฏิบัติได้จริงในแผนดำเนินการ

ทั้งหมดปี ๒๕๖1

 องค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 2 โครงการ

 1. โครงการก่อสร้างประปาหมู่บ้านแบบผิวดินขนาดใหญ่มาก ความจุ 20 ลบ.ม. (ถังเก็บน้ำ)หมู่ที่ 1

บ้านหินแก้ว ตำบลหินแก้ว อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร เป็นเงิน 4,890,000 บาท

ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินการ ร้อยละ 10 ของโครงการที่ดำเนินการไปแล้วทั้งหมด

 2. โครงการก่อสร้างประปาหมู่บ้านแบบผิวดินขนาดกลาง หมู่ที่ 5 บ้านกวางตาย ตำบลหินแก้ว

อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร เป็นเงิน 2,589,265 บาท ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินการ ร้อยละ 15 ของโครงการที่ดำเนินการไปแล้วทั้งหมด

|  |
| --- |
| 24 |
| **แผนการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการในปีงบประมาณ พ.ศ.2561** |
| **รอบเดือน ตุลาคม 25๖๐ - 3๑ มีนาคม 2561 องค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |   |   | **หน่วยงาน** | **งบประมาณ** | **ผลการดำเนินงาน** |  |
| **ลำดับที่** | **โครงการ** | **กิจกรรม/เป้าหมาย** | **ที่รับผิดชอบ** | **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** | **ดำเนินการ** | **กำลัง** | **ยังไม่ได้** | **หมายเหตุ** |
|   |   |   |  |  |  | **แล้วเสร็จ** | **ดำเนินงาน** | **ดำเนินการ** |  |
|   | **1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน** |   |  |  |  |  |  |  |  |
|   | **1.1แผนงานเคหะและชุมชน** |   |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายนาไผ่-น้ำเพชร | ถนนคสล. กว้าง 5 เมตร | กองช่าง | 497,000 | 495,000 | - |  | - | ข้อบัญญัติ |
|   | หมู่ที่ 1  | ยาว 154 เมตร |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายช่องโพธิ์สาง | ถนนคสล. กว้าง 5 เมตร | กองช่าง | 497,000 | 495,000 | - |  | - | ข้อบัญญัติ |
|   | หมู่ที่ 2 | ยาว 154 เมตร |   |   |   |  |   |  |   |
| 3 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายวังพุง-บางแกลบ | ถนนคสล. กว้าง 5 เมตร | กองช่าง | 493,000 | 492,000 | - |  | - | ข้อบัญญัติ |
|   | หมู่ที่ 3 | ยาว 154 เมตร |   |   |   |  |   |  |   |
| 4 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายราษฎร์ไมตรี | ถนนคสล. กว้าง 5 เมตร | กองช่าง | 194,000 | 189,000 | - |  | - | ข้อบัญญัติ |
|   | หมู่ที่ 4  | ยาว 57 เมตร |   |   |   |  |   |  |   |
| 5 | โครงการปรับปรุงถนนลูกรังสายหินโล่-หินราง หมู่ที่ 4 | ถนนลูกรัง กว้าง 4 เมตร | กองช่าง | 308,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   |   | ยาว 2,950 เมตร |   |   |   |   |   |  |   |
| 6 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายน้ำเย็น-ในพุก | ถนนคสล. กว้าง 6 เมตร | กองช่าง | 498,000 | 497,000 | - |  | - | ข้อบัญญัติ |
|   | หมู่ที่ 5 | ยาว 126 เมตร |   |   |   |   |   |  |   |
|   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |
| 25 |
| 7 | โครงการปรับปรุงถนนลูกรังซอยหมึกแดง หมู่ที่ 5 | ถนนลูกรัง กว้าง 4 เมตร | กองช่าง | 142,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   |   | ยาว 2,000 เมตร |   |   |   |  |   |  |   |
| 8 | โครงการปรับปรุงถนนลูกรังสายกวางตาย หมู่ที่ 5 | ถนนลูกรัง กว้าง 4 เมตร | กองช่าง | 293,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   |   | ยาว 2,800 เมตร |   |   |   |  |   |  |   |
| 9 | โครงการปรับปรุงถนนลูกรังสายหมาแหงน-หินดาด | ถนนลูกรัง กว้าง 5 เมตร | กองช่าง | 368,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   | หมู่ที่ 5 | ยาว 2,400 |   |   |   |  |   |  |   |
| 10 | โครงการปรับปรุงถนนลูกรังสายหินแก้ว-หินโล่ หมู่ที่ 5 | ถนนลูกรัง กว้าง 5 เมตร | กองช่าง | 314,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   |   | ยาว 2,400 |   |   |   |  |   |  |   |
| 11 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายโป่งเส็ง | ถนนคสล. กว้าง 5 เมตร | กองช่าง | 497,000 | 496,000 | - |  | - | ข้อบัญญัติ |
|   | หมู่ที่ 6 | ยาว 154 เมตร |   |   |   |  |   |  |   |
| 12 | โครงการปรับปรุงถนนลูกรังสายถ้ำหมี-น้ำปัน หมู่ที่ 6 | ถนนลูกรัง กว้าง 4 เมตร | กองช่าง | 194,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   |   | ยาว 1,450 เมตร |   |   |   |  |   |  |   |
| 13 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายนาไผ่-น้ำเพชร | ถนนคสล. กว้าง 5 เมตร | กองช่าง | 496,001 | 496,000 | - |  | - | จ่ายขาด |
|   | หมู่ที่ 1 | ยาว 145 เมตร |   |   |   |  |   |  | เงินสะสม |
| 14 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายวังพุง-บางแกลบ | ถนนคสล. กว้าง 5 เมตร | กองช่าง | 399,176 | - | - | - |  | จ่ายขาด |
|   | หมู่ที่ 5 | ยาว 120 เมตร |   |   |   |  |   |  | เงินสะสม |
| 15 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายหินโล่-หินราง | ถนนคสล. กว้าง 4 เมตร | กองช่าง | 393,264 | 393,000 | - |  | - | จ่ายขาด |
|   | หมู่ที่ 4 | ยาว 118 เมตร |   |   |   |  |   |  | เงินสะสม |
|   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 26 |
| 16 | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายสุขสวัสดิ์ | ถนนคสล. กว้าง 5 เมตร | กองช่าง | 498,595 | 498,000 | - |  | - | จ่ายขาด |
|   | หมู่ที่ 6 | ยาว 150 เมตร |   |   |   |  |   |  | เงินสะสม |
| 17 | โครงการก่อสร้างท่อเหลี่ยมคอนกรีตเสริมเหล็ก | ท่อเหลี่ยมคสล.  | กองช่าง | 418,202 | - | - | - |  | จ่ายขาด |
|   | สายบ้านบางแกลบ หมู่ที่ 5 | ขนาด 1.80x1.80x |   |   |   |  |   |  | เงินสะสม |
|   |   | 10.00 เมตร |   |   |   |  |   |  |   |
| 18 | โครงการก่อสร้างท่อเหลี่ยมคอนกรีตเสริมเหล็ก | ท่อเหลี่ยมคสล.  | กองช่าง | 418,202 | - | - | - |  | เงินทุน |
|   | สายจันทึง-น้ำเย็น หมู่ที่ 5 | ขนาด 3.00x3.00x |   |   |   |  |   |  | เงินสำรอง |
|   |   | 13.00 เมตร |   |   |   |  |   |  |   |
| 19 | โครงการก่อสร้างถนนลูกรังสายซับบก หมู่ที่ 5 | ถนนลูกรัง กว้าง 5 เมตร | กองช่าง | 249,713 | - | - | - |  | เงินทุน |
|   |   | ยาว 650 เมตร |   |   |   |  |   |  | เงินสำรอง |
|   |   |   |   |   |   |   |   |  |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |  |   |
|   | **1.๒ แผนงานการพาณิชย์** |   |   |   |   |  |   |   |   |
| 20 | โครงการปรับปรุงระบบประปา/คุณภาพน้ำ | คุณภาพน้ำประปา | กองช่าง | 745,000 | 89,774.50 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   | หมู่ที่ 1,6 ต.หินแก้ว |   |   |   |   |  |   |  |   |
|   |   |   |   |   |   |   |  |  |   |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 27 |
|   | **2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต** |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   | **2.1 สร้างความเข้มแข็งของชุมชน** |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 21 | โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ การเก็บเกี่ยวผลทุเรียน | อบรมการเก็บเกี่ยวทุเรียน | สำนักงานปลัด | 30,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
| 22 | โครงการอบรมให้ความรู้การผสมเทียมสัตว์ | อบรมการผสมเทียมสัตว์ | สำนักงานปลัด | 20,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   |   | กลุ่มประชาชน 20 คน |   |   |   |   |   |  |   |
| 23 | โครงการฝึกอบรมให้ความรู้การเลี้ยงไส้เดือนดิน | อบรมการเลี้ยงไส้เดือนดิน | สำนักงานปลัด | 20,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   |   | กลุ่มประชาชน 20 คน |   |   |   |  |   |   |   |
| 24 | โครงการสนับสนุนส่งเสริมการแข่งขันกีฬา | ตลอดปีงบประมาณ | สำนักงานปลัด | 50,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |
|   | **2.2 แผนงาน งบกลาง** |   |   |   |   |  |   |   |   |
| 25 | โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ | เบี้ยผู้สูงอายุ  | สำนักงานปลัด | 5,248,800 | 2,582,800 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
| 26 | โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพคนพิการ | คนพิการ | สำนักงานปลัด | 931,200 | 491,200 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
| 27 | โครงการเบี้ยยังชีผู้ป่วยเอดส์ | ผู้ป่วยเอดส์ | สำนักงานปลัด | 6,000 | 3,000 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
| 28 | โครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการชุมชน | กองทุนสวัสดิการชุมชน | สำนักงานปลัด | 100,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
| 29 | โครงการสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ | สมทบกองทุน สปสช. | สำนักงานปลัด | 80,000 | 80,000 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |
|   | **2.3 แผนงานการศึกษา** |   |   |   |   |  |   |   |   |
| 30 | โครงการจัดกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติ | กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ | สำนักงานปลัด | 150,000 | 117,706 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
| 31 | โครงการสนับสนุนวัสดุ,ครุภัณฑ์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในตำบล | วัสดุ,ครุภัณฑ์ ศพด. | สำนักงานปลัด | 60,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |
| 28 |
| 32 | โครงการสนับสนุนจ้างครูสอนภาษาอังกฤษ | อุดหนุนครูสอนภาษา | สำนักงานปลัด | 120,000 | 120,000 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   |   | อังกฤษ รร.บ้านหินแก้ว |   |   |   |  |   |   |   |
| 33 | โครงการสนับสนุนจ้างครูสอนคณิตศาสตร์ | อุดหนุนครูสอน | สำนักงานปลัด | 100,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   |   | คณิตศาสตร์รร.บ้านน้ำเย็น |   |   |   |  |   |   |   |
| 34 | โครงการสนับสนุนจ้างครูสอนวิทยาศาสตร์ | อุดหนุนครูสอน | สำนักงานปลัด | 100,000 | 100,000 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   |   | วิทยาศาสตร์รร.บ้านจันทึง |   |   |   |  |   |   |   |
| 35 | โครงการสนับสนุนอาหารกลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | อุดหนุนอาหารกลางวัน | สำนักงานปลัด | 303,800 | 159,960 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   |   | ศพด.บ้านน้ำเย็น,ในโสม |   |   |   |  |   |   |   |
| 36 | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา | อุดหนุนค่าจัดการเรียน | สำนักงานปลัด | 105,400 | 105,400 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   |   | การสอน ศพด.ทั้ง๒ ศูนย์ฯ |   |   |   |  |   |   |   |
| 37 | โครงการสนับสนุนอาหารเสริม(นม)โรงเรียนในพื้นที่ | อุดหนุนอาหารเสริม(นม) | สำนักงานปลัด | 689,833 | 216,949.50 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   |   | ทั้ง ๓ โรงเรียน |   |   |   |  |   |   |   |
| 38 | โครงการสนับสนุนอาหารเสริม(นม) ศพด. | อุดหนุนอาหารเสริม(นม) | สำนักงานปลัด | 118,817 | 37,190.80 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   |   | ศพด. |   |   |   |  |   |   |   |
| 39 | โครงการส่งเสริมคนหินแก้วรักการอ่าน |   | สำนักงานปลัด | 10,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
| 40 | โครงการสนับสนุนอาหารกลางวัน โรงเรียนในพื้นที่ |   | สำนักงานปลัด | 1,440,000 | 750,000 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   | **2.4 แผนงานสาธารณสุข** |   |   |   |   |  |   |   |   |
| 41 | โครงการส่งเสริมสาธารณสุขมูลฐาน | อุดหนุนสาธารณสุข | สำนักงานปลัด | 45,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   |   | มูลฐานทุกหมู่บ้าน |   |   |   |  |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |
| 29 |
|   |  **ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒาด้านจัดระเบียบชุมชน/สังคม** |   |   |   |   |   |   |  |   |
|   | **และการรักษาความสงบเรียบร้อย** |   |   |   |   |  |   |   |   |
|   | **3.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน** |   |   |   |   |  |   |  |   |
| 42 | โครงการประชุมประชาคมเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ประชุมประชาคมตำบล | สำนักงานปลัด | 10,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   | แผนชุมชนทั้งระดับหมู่บ้านตำบล |   |   |   |   |  |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |  |   |  |   |
|   | **3.2 แผนงานการรักษาความสงบภายใน** |   |   |   |   |  |   |  |   |
| 43 | โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน | อบรม อปพร. | สำนักงานปลัด | 40,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
| 44 | โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับภัยและการป้องกันภัย | อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับภัย | สำนักงานปลัด | 30,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   | แก่ประชาชน |   |   |   |   |  |   |  |   |
| 45 | โครงการรณรงค์เพื่อลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาล |   | สำนักงานปลัด | 50,000 | 1,550 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   |   |   |   |   |   |   |   |  |   |
|   |  **ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒาด้านการวางแผน การส่งเสริม** |   |   |   |   |   |   |  |   |
|   | **การลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว** |   |   |   |   |  |   |   |   |
|   | **3.1 แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ** |   |   |   |   |  |   |   |   |
| 46 | โครงการปรับปรงภูมิทัศน์ศาลปู่โสม หมู่ที่ 2 | งานหินเรียงยาแนว กว้าง | กองช่าง | 246,353 | - | - | - |  | จ่ายขาด |
|   |   | 6 เมตร ยาว 18 เมตร |   |   |   |  |   |  | เงินสะสม |
|   |   | และกว้าง 7 เมตร |   |   |   |  |   |  |   |
|   |   | ยาว 30 เมตร |   |   |   |   |   |  |   |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 30 |
|   | **ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม** |   |   |   |   |  |   |   |   |
|   | **จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น** |   |   |   |   |  |   |   |   |
|   | **6.1 แผนงาน ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ** |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 47 | โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์ | จัดกิจกรรมงานสงกรานต์ | สำนักงานปลัด | 50,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
| 48 | โครงการประเพณีลอยกระทง | กิจกรรมงานวันลอยกระทง | สำนักงานปลัด | 90,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
| 49 | โครงการจัดงานแห่เทียนเข้าพรรษา | กิจกรรมแห่เทียนพรรษา | สำนักงานปลัด | 10,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
| 50 | โครงการจัดกิจกรรมงานรัฐพิธีและวันสำคัญทางศาสนา | กิจกรรมงานรัฐพิธี | สำนักงานปลัด | 43,000 | 38,000 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   |  | และวันสำคัญทางศาสนา |   |   |   |  |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |
|   | **ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร** |   |   |   |   |  |   |   |   |
|   | **7.1 แผนงานการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน** |   |   |   |   |   |   |  |   |
| 51 | โครงการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด | แข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด | สำนักงานปลัด | 200,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
| 52 | โครงการรณรงค์ต้านยาเสพติด | รณรงค์ต้านยาเสพติด | สำนักงานปลัด | 10,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   |   |   |   |   |   |   |   |  |   |
|   | **7.2 แผนงานบริหารงานทั่วไป** |   |   |   |   |   |   |  |   |
| ๕๓ | โครงการอบรมจริยธรรมเสริมสร้างคุณธรรม และการปลูกจิต | อบรมคุณธรรม จริยธรรม | สำนักงานปลัด | 20,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   | สำนึกในการป้องกันการทุจริต |   |   |   |   |   |   |  |   |
| ๕๔ | โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน | ตลอดปีงบประมาณ | สำนักงานปลัด | 114,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   |   |   |   |   |   |   |   |  |   |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓๑ |
| ๕๕ | โครงการพัฒนาเว็ปไซต์ประชาสัมพันธ์องค์กร | พัฒนาเว็ปไซต์องค์กร | สำนักงานปลัด | 10,000 | 9,900 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
| ๕๖ | โครงการวิจัยเชิงสำรวจความพึงพอใจของประชาชน | สำรวจความพึงพอใจ | สำนักงานปลัด | 20,000 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
|   | ผู้รับบริการ |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 57 | โครงการบำรุงรักษา ซ่อมแซมและปรับปรุงครุภัณฑ์ | บำรุงรักษา ซ่อมแซม | สำนักงานปลัด | 295,000 | 49,449.95 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   |   | และปรับปรุงครุภัณฑ์ | คลัง/ช่าง |   |   |   |   |  |   |
| 58 | โครงการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และ | อบรมให้ความรู้ | สำนักงานปลัด | 120,000 | 27,630 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   | การให้บริการแก่พนักงาน เจ้าหน้าที่ ลูกจ้าง ผู้บริหาร | พนักงาน ลูกจ้าง |   |   |   |   |   |  |   |
|   | ของอบต. และกลุ่มผู้นำท้องที่ ผู้นำท้องถิ่น ผู้นำองค์กรต่าง ๆ | ผู้นำท้องที่ ผู้นำท้องถิ่น |   |   |   |   |   |  |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |  |   |
| 59 | โครงการจัดหาครุภัณฑ์ | ครุภัณฑ์ | สำนักงานปลัด | 62,300 | - | - | - |  | ข้อบัญญัติ |
| 60 | โครงการจัดหาวัสดุ | วัสดุ | สำนักงานปลัด | 461,500 | 143,456.70 |  | - | - | ข้อบัญญัติ |
|   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |

36

**ส่วนที่ 3**

**ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

**แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง**

**คำชี้แจง** : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมิน

และรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ประเด็นการประเมิน | มีการดำเนินงาน | ไม่มีการดำเนินงาน |
| **ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น** |  |  |
| ๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| ๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| ๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ | 🗸 |  |
| ๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| ๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| ๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนา | 🗸 |  |
| **ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น** |  |  |
| ๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล | 🗸 |  |
| ๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน | 🗸 |  |
| ๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| ๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | 🗸 |  |
| ๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | 🗸 |  |
| ๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | 🗸 |  |
| ๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| ๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา | 🗸 |  |
| ๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | 🗸 |  |
| ๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา | 🗸 |  |
| ๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์ | 🗸 |  |
| ๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ | 🗸 |  |
| ๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่ | 🗸 |  |

37

**แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**คำชี้แจง** : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนา ๓ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม หรือไตรมาสที่ ๑

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้ว

๒. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

 ( 🗸 ) ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม-ธันวาคม) ( 🗸 ) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม-มีนาคม)

 ( ) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน-มิถุนายน) ( ) ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม-กันยายน)

**ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี**

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | พ.ศ.๒๕61 | พ.ศ.๒๕๖2 | พ.ศ.๒๕63 | พ.ศ.2564 | รวม |
| **จำ****นวน****โครง****การ** | **งบ****ประมาณ** | **จำ****นวน****โครง****การ** | **งบ****ประมาณ** | **จำ****นวน****โครง****การ** | **งบ****ประมาณ** | **จำ****นวน****โครง****การ** | **งบ****ประมาณ** | **จำ****นวน****โครง****การ** | **งบ****ประมาณ** |
| 1. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน | 108 | 52,363264 | 118 | 64,390,000 | 102 | 55,770,000 | 89 | 48,870,000 | 417 | 221,393,264 |
| 2. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต | 56 | 13,283,000 | 55 | 11,879,000 | 49 | 10,949,000 | 48 | 11,769,000 | 208 | 47,880,000 |
| 3. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย | 12 | 2,490,000 | 12 | 2,740,000 | 11 | 2,440,000 | 11 | 1,140,000 | 46 | 8,810,000 |
| 4. ยุทธศาสตร์ด้านวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว | 8 | 4,099,176 | 11 | 4,760,000 | 15 | 6,280,000 | 13 | 5,610,000 | 47 | 20,749,176 |
| 5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม | 8 | 730,000 | 16 | 930,000 | 16 | 950,000 | 14 | 1,190,000 | 54 | 3,800,000 |
| 6. ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น | 8 | 1,135,000 | 10 | 1,725,000 | 10 | 1,725,000 | 8 | 1,215,000 | 36 | 5,800,000 |
| ๗. ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการองค์กร | 29 | 16,238,400 | 29 | 16,675,500 | 26 | 4,103,600 | 25 | 4,083,600 | 109 | 41,101,100 |
| **รวม** | **229** | **90,338,840** | **251** | **103,099,500** | **229** | **82,217,600** | **208** | **73,877,600** | **917** | **349,533,540** |

38

๔. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | พ.ศ.๒๕61 | พ.ศ.๒๕๖2 | พ.ศ.๒๕63 | พ.ศ.2564 | รวม |
| **จำ****นวน****โครง****การ** | **งบ****ประมาณ** | **จำ****นวน****โครง****การ** | **งบ****ประมาณ** | **จำ****นวน****โครง****การ** | **งบ****ประมาณ** | **จำ****นวน****โครง****การ** | **งบ****ประมาณ** | **จำ****นวน****โครง****การ** | **งบ****ประมาณ** |
| 1. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน | 108 | 52,363264 | 118 | 64,390,000 | 102 | 55,770,000 | 89 | 48,870,000 | 417 | 221,393,264 |
| 2. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต | 56 | 13,283,000 | 55 | 11,879,000 | 49 | 10,949,000 | 48 | 11,769,000 | 208 | 47,880,000 |
| 3. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย | 12 | 2,490,000 | 12 | 2,740,000 | 11 | 2,440,000 | 11 | 1,140,000 | 46 | 8,810,000 |
| 4. ยุทธศาสตร์ด้านวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว | 8 | 4,099,176 | 11 | 4,760,000 | 15 | 6,280,000 | 13 | 5,610,000 | 47 | 20,749,176 |
| 5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม | 8 | 730,000 | 16 | 930,000 | 16 | 950,000 | 14 | 1,190,000 | 54 | 3,800,000 |
| 6. ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น | 8 | 1,135,000 | 10 | 1,725,000 | 10 | 1,725,000 | 8 | 1,215,000 | 36 | 5,800,000 |
| ๗. ยุทธศาสตร์ด้านบริหารจัดการองค์กร | 29 | 16,238,400 | 29 | 16,675,500 | 26 | 4,103,600 | 25 | 4,083,600 | 109 | 41,101,100 |
| **รวม** | **229** | **90,338,840** | **251** | **103,099,500** | **229** | **82,217,600** | **208** | **73,877,600** | **917** | **349,533,540** |

39

๕. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี พ.ศ. ๒๕6๑

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **จำนวนโครงการ****ที่เสร็จ** | **จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ** | **จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก** | **รวม** |
| **จำนวน** | **ร้อยละ** | **จำนวน** | **ร้อยละ** | **จำนวน** | **ร้อยละ** | **จำนวน** | **ร้อยละ** | **จำนวน** | ร้อยละ |
| 1. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน | 1 | 1.66 | 9 | 15 | 10 | 16.67 | - | - | 20 | 33.33 |
| 2. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต | 12 | 20 | - | - | 9 | 15 | - | - | 21 | 35 |
| 3. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย | 1 | 1.66 | - | - | 3 | 5 | - | - | 4 | 6.66 |
| 4. ยุทธศาสตร์ด้านวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว | - | - | - | - | 1 | 1.67 | - | - | 1 | 1.67 |
| 5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 6. ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น | 1 | 1.67 | - | - | 3 | 5 | - | - | 4 | 6.67 |
| ๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการองค์กร | 4 | 6.67 | - | - | 6 | 10 | - | - | 10 | 16.67 |
| **รวม** | 19 | 31.67 | 9 | 15 | 32 | 53.33 | - | - | 60 | 100 |

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.25๖๑-256๔) มีเป้าหมายการดำเนินงานในปี 25๖๑ มีทั้งสิ้น 60 โครงการ \*โครงการได้รับการจัดสรรงบประมาณในปี 25๖1 มีทั้งสิ้น 60 โครงการ

 \* ดำเนินการแล้วเสร็จ 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 31.67 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

 \* อยู่ระหว่างดำเนินการ 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

 \* ยังไม่ได้ดำเนินการ 32 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 53.33 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

40

๖. การเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ. ๒๕61

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | งบปกติอุดหนุนทั่วไป | เงินสะสม | เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ | รวม |
| จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| 1. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน 1.1 แผนงานเคหะและชุมชน 1.2 แผนงานการพาณิชย์ | 2,664,00089,774.50 | 29.030.98 | 1,387,000- | 15.12 | -- | -- | 4,051,00059,774.50 | 44.150.98 |
| **รวม** | **2,753,774.50** | **30.01** | **1,387,000** | **15.12** | **-** | **-** | **4,140,774.50** | **45.13** |
| 2. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต 2.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน 2.2 แผนงานงบกลาง 2.3 แผนงานการศึกษา 2.4 แผนงานสาธารณสุข | -3,157,0001,607,206.30- | -34.4017.52- | ---- | ---- | ---- | ---- | -3,157,0001,607,206.30- | 34.4017.52 |
| **รวม** | **4,764,206.30** | **51.92** | **-** | **-** | **-** | **-** | **4,764,206.30** | **51.92** |
| 3. ยุทธศาสตร์ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย 3.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน 3.2 แผนงานการรักษาความสงบภายใน  | -1,550 | -0.01 | -- | -- | -- | -- | -1,550 | -0.01 |
| **รวม** | **1,550** | **0.01** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1,550** | **0.01** |
| 4. ยุทธศาสตร์ด้านวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว 4.1 แผนงานการเกษตร 4.2 แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ  | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- | -- |
| **รวม** | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 5. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม 5.1 แผนงานการเกษตร | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **รวม** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| 6. ยุทธศาสตร์ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น 6.1 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ | 38,000 | 0.42 | - | - | - | - | 38,000 | 0.42 |
| **รวม** | **38,000** | **0.42** | **-** | **-** | **-** | **-** | **38,000** | **0.42** |
| 7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการองค์กร 7.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน 7.2 แผนงานบริหารทั่วไป | -230,436.65 | -2.52 | -- | -- | -- | -- | -230,436.65 | -2.52 |
| **รวม** | 230,436.65 | 2.52 | **-** | - | **-** | - | 230,436.65 | 2.52 |
| **รวมทั้งสิ้น** | **7,787,967.45** | **84.88** | **1,387,000** | **15.12** |  |  | **9,174,967.45** | **100** |  |  |

41

จำนวนงบประมาณที่ระบุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และมีงบประมาณในแผนดำเนินงานประจำปีพ.ศ.2๕๖1 จำนวน 60 โครงการ จำนวนเงินงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๑ งบลงทุน หมวดค่าครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เป็นเงิน ๔,๘๙๗,๘๐๐ บาท มียอดประมาณการตามข้อบัญญัติไว้จำนวน 28,976,350 บาท ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้วได้ใช้จ่ายเงินตามข้อบัญญัติ ๗,๗๘๗,๙๖๗.๔๕ บาท และได้ใช้จ่ายเงินสะสม ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ เป็นเงิน 1,387,000 บาท ยอดรวมทั้งสิ้น 9,174,967.45 บาท

**ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ**

๗. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี ๒๕61

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| โครงการ | **ผลการดำเนินงาน** | งบประมาณ | หมายเหตุ |
| **ดำเนินการแล้ว** | **อยู่ในระหว่าง****ดำเนินการ** | **ยังไม่ได้****ดำเนินการ** | งบประมาณที่ได้รับ | งบประมาณที่เบิกจ่ายไป |
| 1. ก่อสร้างประปาหมู่บ้านแบบผิวดินขนาดใหญ่มาก ความจุ ๒๐ ลบ.ม. (ถังเก็บน้ำ)หมู่ที่ 1 บ้านหินแก้วตำบลหินแก้ว อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร |  | **🗸** |  | 4,890,000 | - | ทำสัญญา หจก.บ้านพรการโยธา4,790,000 สัญญาเลขที่ 6/2561 ลงวันที่ 21 ก.พ.2561กำหนดแล้วเสร็จ19 ก.ย. 2561 |
| 2. กอ่สร้างประปาหมู่บ้านแบบผิวดินขนาดกลาง หมู่ที่ 5 บ้านกวางตาย ตำบลหินแก้วอำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร |  | **🗸** |  | 2,589,265 | - | ทำสัญญา หจก.ไพทีคอนสตรัคชั่น2,579,000 สัญญาเลขที่ 2/2561 ลงวันที่ 7 ก.พ.2561กำหนดแล้วเสร็จ6 ส.ค. 2561 |
| **รวม** |  |  |  | 7,479,265 | - |  |

42

**ส่วนที่ 4**

**สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ**

**4.1 ข้อเสนอและการติดตามและประเมินผล**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค** | **การปรับปรุงแก้ไข/ข้อเสนอแนะ** |
| 1 | แผนที่วางไว้มีการเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์มีโครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาเป็นจำนวนมาก | จัดให้มีการอบรมให้ความรู้การจัดทำแผนทุกปีและให้มีการบรรจุโครงการให้สอดคล้องกับสถานะการคลังของท้องถิ่น |
| 2 | การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งอาจไม่ครบตามแผน หรืออาจมีความล่าช้าไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้ | ควรดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง |
| 3 | บุคลากรส่วนใหญ่ขาดความรู้ความ/เข้าใจเรื่องแผน จึงไม่เห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามแผน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้ | แผนเป็นปัจจัยสำคัญในการนำพาองค์ไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ ผู้บริหารทุกระพับควรให้ความสำคัญและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ตัวชี้วัดโครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ผลสัมฤทธิ์ปัญหา/อุปสรรคที่สะท้อนไปสู่การบรรลุเป้าหมายอย่างจริงจัง |
| 4 | งบประมาณที่ได้รับไม่เหมาะสมและพอเพียงกับโครงการ | ใช้งบประมาณตามโครงการที่กำหนดขึ้นตามแผนปฏิบัติ |
| 5 | ระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนปฏิบัติไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติจริง เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆของทางราชการ เช่น เศรษฐกิจ สังคม รวมถึงวิกฤติการต่าง ๆ  | -หน่วยงานเห็นความสำคัญในการจัดทำโครงการโดยคำนึงถึงตัวชี้วัดที่กำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน-หัวหน้าส่วนราชการ และบุคลากรให้ความร่วมมือในการร่วมจัดโครงการที่จัดขึ้น |
| 6 | การรายงานผลการดำเนินงานจากหน่วยงานอื่นที่ได้ข้อมูลล่าช้า | ควรเร่งรัดหน่วยงานที่ต้องจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานเมื่อดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วเพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปสรุปผลได้ |
| 7 | พื้นที่ดำเนินการรับผิดชอบมีบริเวณกว้างทำให้การดำเนินงานไม่ทั่วถึง และการประสานงานขาดความไม่สะดวก ชัดเจน ถูกต้อง | ควรจัดทำข้อมูลระยะขอบเขตพื้นที่ให้ชัดเจนการติดต่อสื่อสารที่ไม่สะดวก รวดเร็ว และไม่ถูกต้อง |
| 8 | จำนวนประชากรกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมกิจกรรมน้อย | ควรรณรงค์การจัดกิจกรรมในสื่อต่าง ๆ หลายช่องทาง |
| 9 | หน่วยตรวจสอบมักหาข้อบกพร่องเล็ก ๆ น้อย ๆ ทำให้เป็นประเด็น ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องต้องการเอกสารชี้แจงข้อท้วงติง | ควรจัดอบรม ประเด็นปัญหาข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานของ อบต. จากหน่วยตรวจสอบ |

**ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจากคณะกรรมการ**

 การติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) รอบเดือน ตุลาคม ๒๕๖๐- มีนาคม ๒๕๖๑ ซึ่งเป็นช่วงระยะแรก การดำเนินงานยังไม่สามารถดำเนินการได้เต็มที่เท่าที่ควร เนื่องจาก บางโครงการยังอยู่ในช่วงกำลังดำเนินการ คงต้องรอผลการดำเนินการในช่วงครึ่งปีหลัก รอบเดือน เมษายน 2561-กันยายน ๒๕๖๑

43

**ส่วนที่ 5**

**ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan**

**(**[**www.dla.go.th**](http://www.dla.go.th)**)**

 ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 หมวด 6ข้อ 29 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.2559 ข้อ 13 และข้อ 14 ประกอบกับกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นในฐานะหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในฐานะหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล และปรับระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย สามารถตอบสนองความต้องการประชาชน เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าว กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้ริเริ่มโครงการระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ภายใต้แนวคิดการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลการวางแผนและติดตามประเมินผลการบริหารงาน ทั้งนี้ได้มีการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องถึงปัจจุบัน

 เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลหินแก้วจึงได้ดำเนินการนำเข้าข้อมูลแผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ในระบบ (e-plan)และนำข้อมูลในระบบ (e-plan) ดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้

 ประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการระบบ (e-plan)

 1. ตอบสนองต่อระเบียบกระทรวงมหาดไทยในการประเมินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ต้องรายงานต่อสภาท้องถิ่นและประชาชน

 2. ระบบสามารถเปรียบเทียบการจัดทำข้อบัญญัติ ในการวิเคราะห์ว่าตอบสนองยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาของท้องถิ่นได้ในสัดส่วนเท่าใดและเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

 3. ระบบสามารถทราบถึงการเปลี่ยนแปลง การจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม

 4. ผู้บริหารสามารถติดตามงานของส่วนราชการในการใช้จ่ายงบประมาณในแต่ละท้องถิ่น

 5. ทำให้ผู้บริหารทราบถึงความก้าวหน้าของโครงการ เช่นการเบิกจ่ายงบประมาณแต่ละโครงการมีความก้าวหน้าในการเบิกจ่ายแต่ละโครงการไปแล้วเท่าใด คงค้างการเบิกจ่ายอีกกี่งวดงาน

 6. ทำให้ทราบการตั้งงบประมาณหรือการวางแผนพัฒนาสนองตอบต่อยุทธศาสตร์ของจังหวัดเป็นจำนวนเท่าใดเพื่อการวางแผนตอบสนองยุทธศาสตร์จังหวัด